

PROJET DE
RAPPORT FINANCIER
2022-2023

Sommaire

I. INTRO.....	4
II. LA COMPTA, POURQUOI ?.....	5
III. LE COMPTE DE RÉSULTAT.....	5
1.1 Évolution du résultat.....	5
a) Le résultat net comptable.....	5
Tableau 1 : Evolution du résultat net comptable sur 10 ans.....	6
b) Les trois type de résultats : résultat d’exploitation, résultat financier et résultat exceptionnel.....	6
Tableau 2 : Du résultat brut d’exploitation au résultat net comptable.....	6
Tableau 3 : Evolution des différents résultats sur 3 ans.....	7
c) Les grandes masses :.....	8
Tableau 4 : Les grandes masses.....	8
1.2 Les produits d’exploitation.....	8
Tableau 5 : Répartition des produits d’exploitation.....	9
Tableau 6 : Répartition des produits d’exploitation : des cotisations très basses représentatives de l’enjeu fort de mobilisation bénévole.....	10
Tableau 7 : Répartition des produits et prestations par activité.....	10
Tableau 8 : Répartition des recettes partenaires : Une diversification croissante des sources de financement.....	11
a) Zoom sur les Chantiers Internationaux (CI).....	12
Tableau 9 : Variation volume d’activité chantiers internationaux N/N-1 et N/2019.....	12
Tableau 10 : Nombre et types de Projets/chantiers internationaux par années.....	12
1.3 Zoom sur les charges.....	13
Tableau 11 : Les grandes charges.....	13
IV. ANALYSE FINANCIÈRE DE CONCORDIA, ANALYSE DU BILAN.....	15
V. CONCLUSION.....	16
VI. ANNEXES.....	17

I. INTRO

L'année 2023 a été marquée par un certain nombre de défis pour Concordia, notamment une lenteur des paiements de certains partenaires financiers et une diminution des subventions locales pour les projets de mobilité internationale, d'interculturalité et d'éducation populaire. Malgré ces difficultés, l'association a réussi à maintenir la qualité de ses projets et à répondre à un besoin croissant de rencontres interculturelles et de construction d'un monde plus juste et plus solidaire. Notamment dans un contexte international qui nous démontre que c'est un besoin d'autant plus important aujourd'hui.

La clôture comptable n'est à ce jour pas terminée, les différents chiffres présentés dans ce présent rapport ne sont à ce jour pas encore certifiés par le CAC¹. Ainsi, le Conseil d'Administration vous présente une synthèse d'informations sélectionnées, avec les chiffres que nous avons à ce jour. Ils permettent d'apporter un regard sur l'année écoulée, d'un point de vue financier, et sont globalement fiables.

Toutefois, il se peut que les montant relevés dans ce projet de rapport financier évoluent légèrement d'ici la certification des comptes². Nous vous remercions par avance pour votre compréhension.

Enfin, ce présent rapport est à mettre en regard avec le rapport d'activité, le rapport moral et le texte d'orientation, qui seront présentés lors de l'Assemblée Générale.

En vous souhaitant une très bonne lecture,

Jason VASSEUR et Farid HANDA, Trésoriers

¹ Commissaire aux comptes. Pour plus d'informations, voir FAQ et Glossaire.

² Audit prévu début juillet.

II. LA COMPTA, POURQUOI ?

Pourquoi devons-nous faire certifier nos comptes annuels ?

Un commissaire aux comptes a pour mission de vérifier que les règles de fonctionnement et de financement ont été respectées par l'association et que les comptes établis sont corrects. Pour Concordia, c'est obligatoire car nous percevons au moins 153 000 € de subventions publiques (sauf subventions européennes).

Pourquoi un rapport financier ?

Un rapport financier **reflète** en chiffres l'activité présentée dans le rapport d'activité, et plus globalement **la santé financière de l'association**. Il présente une synthèse des documents comptables (obligatoires) à savoir :

- le **compte de résultat** qui s'intéresse uniquement à l'année qui vient de s'écouler ;
- le **bilan** qui récapitule le patrimoine de l'association et ses variations depuis la création (une sorte de photo de l'état de l'association) ;

Le présent rapport fait donc état des comptes annuels de l'association Concordia pour **l'exercice clôturé, du 1er octobre 2022 au 31 décembre 2023**. A ce jour, les comptes doivent être présentés au Commissaire aux Comptes pour être certifiés. Ainsi, il se peut que les chiffres évoqués dans le présent rapport évoluent à la marge, suite à la certification des comptes prévue en Septembre.

À quoi sert-il ?

Ce n'est pas un document pour les spécialistes de la comptabilité mais au contraire il doit pouvoir être compris par tous.tes. Il doit aussi attirer l'attention sur les points les plus importants de façon à permettre un débat entre les membres de l'association. Il se doit aussi d'être un document honnête et transparent. Ainsi, des explications et des définitions de certains termes comptables et de principes de calculs ont été développées dans ce rapport afin d'être compréhensibles pour le plus grand nombre. Un temps d'explication du présent rapport est prévu lors de l'Assemblée Générale.

Qui doit (et veut) rédiger un rapport financier ?

Le trésorier.e - administrateur.trice et membre du bureau de l'association - est garant.e de sa rédaction et de sa présentation devant les adhérent.es à l'Assemblée Générale. Cependant, il.elle peut être soutenue et aidée par le.la vice-trésorière et ou les autres administrateurs.trices.

III. LE COMPTE DE RÉSULTAT

1.1 Évolution du résultat

a) Le résultat net comptable

L'année 2023, au 31 décembre, s'achève sur un **résultat net comptable de 36 825,59 €**. Le travail de comptabilité analytique n'étant pas encore complètement achevé ce jour, l'analyse à maille fine des raisons de ce résultat pourra encore être affinée dans les prochains jours. Toutefois, une première analyse des grandes masses vous est présentée ci-après.

Le résultat net comptable³ est **la différence entre les produits et les charges d'une structure économique**. Il est la somme de trois sous-résultats : le résultat d'exploitation, le résultat financier et le résultat exceptionnel. Il existe donc trois résultats différents que nous expliciterons par la suite.

³ Aussi appelé *Net income* en anglais.

Ainsi, le résultat net comptable est composé du :

- **résultat d'exploitation** : c'est un solde intermédiaire de gestion qui détaille les produits et les charges sur un exercice comptable écoulé. Il montre ainsi comment l'association s'organise et crée de la richesse (économique) et si celle-ci a réalisé un résultat positif ou négatif grâce à l'activité.
- **résultat financier** : il montre les choix effectués en matière de financement (emprunts, augmentation du capital...). Ce sont les produits financiers (ex : placements financiers) moins les charges financières (ex : emprunts). Concordia n'a pas de politique d'investissement financière, ce qui explique un résultat financier historiquement bas.
- **résultat exceptionnel** : il relate les faits de gestion ne rentrant pas en compte dans l'activité récurrente et qui n'ont pas vocation à se reproduire ; ils sont reliés à l'exploitation courante ou au fonctionnement courant de l'association. Ils sont considérés comme exceptionnels et correspondent à la différence entre les produits exceptionnels (ex : rentrées sur créances amorties) et les charges exceptionnelles (ex : intérêts des emprunts).

Le résultat net comptable dépend donc, entre autres, du résultat d'exploitation. Ce dernier n'étant pas arrêté à ce jour, le résultat net comptable reste lui aussi à confirmer.

Tableau 3 : Evolution des différents résultats sur 3 ans

Valeur en €	2021	2022	2023
Résultat brut d'exploitation	111 685,96 €	(17 386,26) €	41 465,00 €
Résultat financier	(2 141,12) €	(609,09) €	(3 139,00) €
Résultat exceptionnel	(14 519,38) €	(30 210,58) €	(1 500,00) €
Résultat net comptable	95 025,46 €	(48 205,93) €	36 826,00 €

c) Les grandes masses :

Ce tableau fait état des grandes masses qui constituent le résultat de l'association.

Tableau 4 : Les grandes masses

Valeur en €	2019	2020	2021	2022	2023	Variation 2022/2023
Produit d'exploitation	2 610 830€	1 656 628€	2 636 866€	3 005 388€	3 443 208€	14,57%
Charges d'exploitation	2 518 629€	1 553 192€	2 525 181€	3 022 775€	3 401 743€	12,54%
Produit financiers	279€	106€	131€	194€	61€	-68,48%
Charges financières	20 490€	9 450€	2 573€	803€	3 200€	298,69%
Produit exceptionnels	11 886€	1 017€	1 084€	28 515€	7 000€	-75,45%
Charges exceptionnelles	17 887€	38 136€	15 603€	58 725€	8 500€	-85,53%
Résultat brut d'exploitation	92 201€	103 436€	111 686€	-17 386€	41 465€	338,49%
Résultat financier	44 042€	72 140€	-2 441€	-609€	-3 139€	-415,36%
Résultat exceptionnel	45 042€	73 140€	14 519€	-30 211€	-1 500€	95,03%
Résultat net comptable	46 042€	74 140€	94 724€	-48 206€	36 826€	176,39%

Les **produits d'exploitation s'élèvent à 3 443 208 €** (ensemble des prestations vendues par l'association - les chantiers par exemple - ainsi que les subventions, les cotisations et les dons) et les **charges d'exploitation à 3 401 773 €** (ensemble des frais que l'association a dû engager pour son fonctionnement courant et pour réaliser les activités qui constituent sa mission : salaires, achats...).

Ils sont supérieurs à ceux de 2023, ce qui prouve une évolution quantitative dans l'activité de l'association.

1.2 Les produits d'exploitation

Les principaux produits d'exploitation de l'association sont liés aux activités et répartis comme suit :

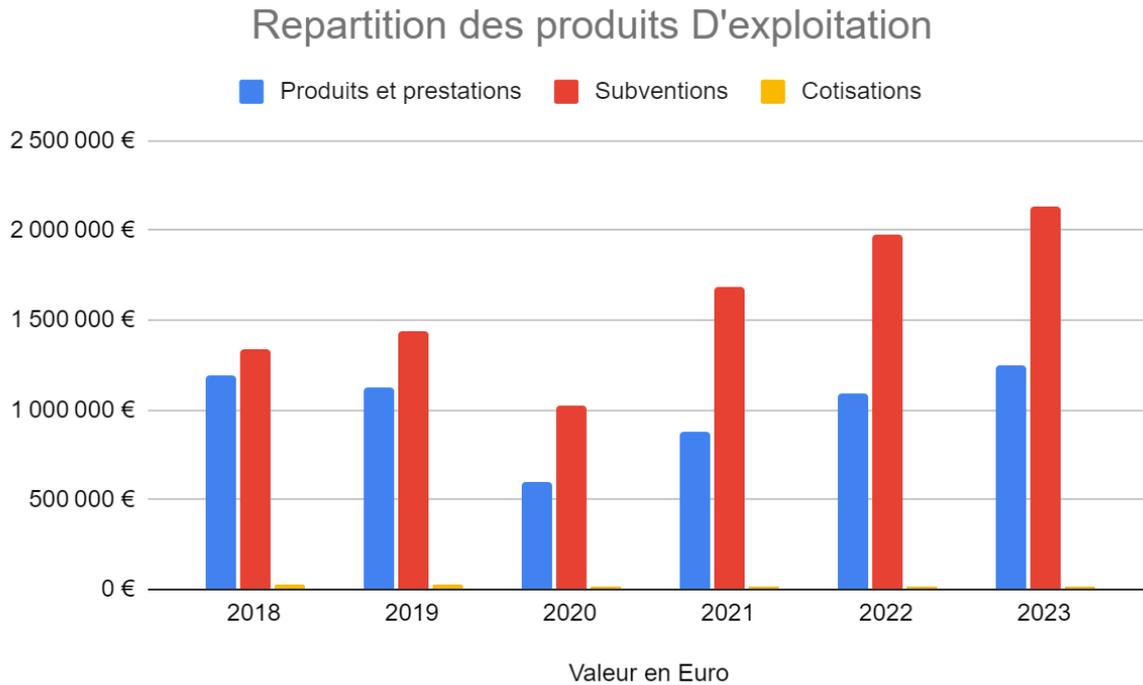
Tableau 5 : Répartition des produits d'exploitation

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Variation N/N-1	Variation N-1/N-2
Produits et prestations	1 194 407 €	1 128 610 €	601 663 €	878 411 €	1 096 602 €	1 247 652 €	13,77%	19,90%
Subventions	1 338 039 €	1 436 459 €	1 027 601 €	1 682 107 €	1 980 585 €	2 137 925 €	7,94%	15,07%
Cotisations	24 664 €	22 934 €	13 486 €	17 875 €	17 902 €	18 000 €	0,55%	0,15%
Total	2 557 110 €	2 588 003 €	1 642 750 €	2 578 393 €	3 095 089 €	3 403 577 €	9,97%	16,69%

Les produits d'exploitation (qui correspondent au chiffre d'affaires) sont répartis en trois grandes catégories :

- **les produits et les prestations qui augmentent de 13%**. Depuis le Covid les **chantiers internationaux** (avec ou sans cofinancement européen Corps Européen de Solidarité), ainsi que les **mobilités à l'étranger**, restent à un niveau inférieur à 2019 mais qui tend à se stabiliser en ce sens (77 chantiers internationaux en 2023 contre 110 en 2019 et 86 en 2022). Le nombre de volontaires CES à l'envoi reste sensiblement le même. Le volume d'intermédiation a augmenté de 23%.
- **Les subventions, elles, augmentent de 8%**. À ce stade de la clôture comptable, une analyse plus fine par type de subvention n'est pas encore possible. Nous pouvons mettre l'accent sur ce chiffre en hausse qui représente aujourd'hui **62.81%** de nos produits totaux. Ce qui est considérable et montre d'autant plus notre dépendance aux différentes subventions et aides, qui n'était pas le cas encore en 2019 avec une proportionnalité plus équilibrée (45% presta 55% de sub).
Outre cet aspect de dépendance, ce chiffre montre avec une autre vision, notre capacité à répondre aux appels à projets et nous diversifier dans ces dites aides.
- **les cotisations** des adhérent.es stagnent depuis plusieurs années, ne rattrapant pas le niveau avant Covid. Cette situation pourrait être considérée comme une nouvelle norme, au même titre que la diminution du nombre de chantiers. En effet, ces deux facteurs sont fortement corrélés : une réduction de 20 chantiers pourrait entraîner une perte approximative de 150 adhérents, ce qui se traduirait par une diminution des revenus de 3000 euros. Il convient également de prendre en compte l'augmentation des cotisations pour les collectivités territoriales, votée lors de l'Assemblée Générale de 2023 et qui sera effective en 2024. Par ailleurs nous continuons de constater un très faible volume d'adhérents hors participants à des activités. La mobilisation bénévole est, et ce depuis quelques années déjà, un enjeu fort pour Concordia, les bénévoles étant au cœur de notre projet associatif.
- **Le Chiffre d'affaires** de l'association est en nette progression sur les deux dernières années, cela est inspirant notamment avec l'inflation et les différentes charges qui ont augmenté et induisent donc une nécessité pour Concordia d'augmenter ses produits.

Tableau 6 : Répartition des produits d'exploitation : des cotisations très basses représentatives de l'enjeu fort de mobilisation bénévole



- **Les produits d'activités**

Les produits d'activité de l'association représentent environ 1 200 000 euros en 2023 soit environ 37% du total de nos produits et sont répartis comme suit :

Tableau 7 : Répartition des produits et prestations par activité

valeurs en euros	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Variation 2023/2022	Variation 2022/2021
Inscriptions IN / OUT	246 797 €	225 102 €	88 787 €	159 580 €	200 400 €	197 480 €	-1,48%	20,37%
<u>Recettes partenaires</u>	846 544 €	757 082 €	437 054 €	633 306 €	764 557 €	866 662 €	11,78%	17,17%
Inscriptions formations	34 940 €	33 575 €	27 960 €	46 991 €	44 850 €	79 698 €	43,73%	-4,77%
Hébergement locaux Concordia	2 000 €	0 €	400 €	2 750 €	2 950 €	12 477 €	76,36%	6,78%
Inscriptions autres activités	304 €	0 €	6 048 €	0 €	7 005 €	200 €	-3402,50%	100,00%
Vente de marchandises	1 043 €	2 678 €	0 €	0 €	0 €	1 310 €	100,00%	-
Produits d'activités annexes	62 778 €	110 173 €	28 055 €	35 784 €	76 840 €	89 825 €	14,46%	53,43%
PRODUITS ET	1 194 406	1 128 610	601 663	878 411 €	1 096 602	1 247 652	12,11%	19,90%

PRESTATIONS	€	€	€		€	€		
--------------------	---	---	---	--	---	---	--	--

Les inscriptions IN/OUT ainsi que les recettes partenaires sont les principales sources de revenus hors subventions.

En légère baisse par rapport à l'année 2022, explicable par le nombre de chantiers inférieur cette année, ces chiffres sont forcément reliés aux nombres de chantier pour le IN mais le OUT peut être à questionner. Que fait Concordia aujourd'hui pour envoyer des jeunes à l'étranger, sachant qu'avec le système actuel de l'Alliance c'est la seule manière de générer de l'argent avec des envois d'adultes ? La question peut ainsi se poser sur la prépondérance des CI adultes plus présents que les ados alors que ceux-ci rapportent plus notamment avec les *teen fees*.

Les recettes partenaires prises en compte :

Tableau 8 : Répartition des recettes partenaires : Une diversification croissante des sources de financement

	2022	% du total de 2022	2023	% du total de 2023	Variation N/N-1
Partenaires CES / erasmus +	76 250 €	9,97%	90 809 €	10,48%	16,03%
Structures socio éducatives	23 320 €	3,05%	31 285 €	3,61%	25,46%
Service civique	244 615 €	31,99%	<u>379 698 €</u>	<u>43,81%</u>	35,58%
Chantiers internationaux / CES groupes	396 647 €	51,88%	<u>333 970 €</u>	<u>38,54%</u>	-18,77%
Autres activités	23 725 €	3,10%	30 900 €	3,57%	23,22%
Recettes partenaires	764 557 €	100,00%	866 662 €	100,00%	11,78%

Comme nous pouvons le constater, le service civique et les chantiers internationaux dominant, représentent les principales sources de recettes partenaires, générant respectivement 43,81% et 38,54%. L'un via les intermédiations notamment auprès d'associations et l'autre via les coûts de coordination facturés principalement aux partenaires territoriaux.

Le service civique connaît une croissance importante avec +35% par rapport à 2022, tandis que les chantiers subissent une baisse de -18%, seulement sur les prestations (pas sur les subventions).

Les structures socio-éducatives sont également en progression notable, *via* les jeunes suivis (JS), envoyés sur les différents chantiers. Avec une nette augmentation par rapport à 2022, cette année témoigne d'une nette augmentation des inscriptions et d'un dynamisme croissant.

Les autres activités regroupant des partenariats divers ont également connu une augmentation modérée. Ce qui montre notre capacité à nous diversifier.

En effet Concordia n'est plus une structure mono-activité depuis bien longtemps. Le service civique et les chantiers restent très importants, mais aujourd'hui notre activité phare que sont ces chantiers a

été rattrapée et même devancée, notamment par le service civique qui connaît une croissance fulgurante.

Il est important de noter que le développement d'un projet peut entraîner une diminution des revenus provenant d'un partenaire, tout en ouvrant la voie à d'autres activités et sources de financement. Bien que les recettes provenant des chantiers soient en baisse, le nombre de Jeunesse et Sports (JS) envoyés sur ces chantiers est en augmentation. C'est précisément cette activité qui nous offre les contacts nécessaires pour mener à bien d'autres projets connexes..

Ceci peut tout de même nous amener à nous questionner quant à notre investissement et rayonnement politique, car même si nous ne sommes plus une structure mono-activité, aujourd'hui nous avons 2 grosses activités qui se valent en termes de revenus sur des postes très différents.

a) Zoom sur les Chantiers Internationaux (CI)

Tableau 9 : Variation volume d'activité chantiers internationaux N/N-1 et N/2019

	2019	2020	2021	2022	2023	VARIATION 2023/2022	VARIATION 2019/2023
Nombre d'étrangers inscrits en France	796	160	414	615	589	-4,41%	-35,14%
Nombre de français inscrits à l'étranger	478	73	231	264	298	11,41%	-60,40%
Nombre de français inscrits en France	127	312	184	177	127	-39,37%	0,00%
Total des inscriptions participants chantiers	1788	532	829	1056	1014	-4,14%	-76,33%

Les inscriptions ont légèrement diminué en 2023 (-4.14 % par rapport à 2022), la diminution des inscriptions en France est explicable par le nombre de chantiers significativement inférieur donc par définition moins de places.

En 2023, **77 chantiers internationaux** ont pu être réalisés (contre 86 en 2022 et 110 chantiers en 2019).

Tableau 10 : Nombre et types de Projets/chantiers internationaux par années

	2022	% du total 2022	2023	% du total 2023
Nombres de CI	60	69,77%	44	57,14%
Dont chantiers ados	32	53,33%	22	50,00%
Dont chantiers adultes	28	46,67%	22	50,00%
CES groupes	26	30,23%	33	42,86%
Total de chantiers	86		77	

Nous pouvons observer via ce tableau que malgré la diminution du nombre de chantiers, le nombre de CES de groupe augmente. Analyse qui peut se relier à la baisse des recettes partenaires. 2 possibilités: les partenaires territoriaux ont plus de difficultés à payer et on se tourne vers d'autres formes de financement comme le CES (qui sont dorénavant très limité *via* le plafond national); soit nous n'arrivons pas à vendre notre projet au même niveau qu'avant et nous tentons de les vendre avec des arguments facilitant mais également limitant comme la quasi gratuité d'un projet pour les partenaires.

En outre, le nombre de chantiers est actuellement au même niveau qu'en 2021, ce qui soulève plusieurs questions en lien avec cette diminution. Devrions-nous envisager de réaliser davantage de projets ? Est-ce une limite qui nous paraît raisonnable compte tenu des réalités actuelles, comme la diminution des subventions de l'État ? Ou devrions-nous, comme il y a 10 ans, viser un minimum de 15 chantiers par an et par délégation ?

L'objectif de 150 chantiers n'est plus viable, étant donné notre organisation actuelle et nos ressources humaines. Si nous parvenons à réaliser une centaine de projets par an, avec un meilleur équilibre entre les projets CI pour adolescents, CI pour adultes et CES d'équipe, nous serons plus proches de retrouver un équilibre dans cette activité historique.

1.3 Zoom sur les charges

Tableau 11 : Les grandes charges

Les **charges de l'association** pour l'année 2023 représentent **3 413 443€€** soit une augmentation de 10,74% par rapport à 2022.

Charges en €	2019	2020	2021	2022	2023	Variation 2023/2022	Part dans Total des charges
Charges de personnels	1 328 571€	898 979€	1 342 772€	1 504 861€	1 860 938€	23,66%	54,52%
Achats	544 549€	243 181€	457 257€	1 153 131€	521 807€	-54,75%	15,29%
Dotations aux amortissements	20 232€	15 234€	23 217€	29 991€	47 000€	56,71%	1,38%
Dotations aux provisions	15 427€	15 234€	48 657€				
Charges exceptionnelles	17 887€	38 136€	16 034€	58 725€	8 500€	-85,53%	0,25%
Charges financières	20 490€	9 450€	2 573€	803€	3 200€	298,69%	0,09%
Total des charges	2 605 165€	1 670 866€	2 543 356€	3 082 302€	3 413 443€	10,74%	100,00%

Les Charges du personnels(rémunérations, charges sociales, charges fiscales) restent la plus grande charge. Celle-ci a augmenté de 23,66% par rapport à 2022, ce qui s'explique notamment par l'augmentation de la valeur du point de la convention collective ECLAT, dont dépend Concordia. A noter également un nombre important de ruptures conventionnelles avec des montants conséquents pour des salarié.e.s qui étaient présents depuis de nombreuses années.

IV. ANALYSE FINANCIÈRE DE CONCORDIA, ANALYSE DU BILAN

Le bilan financier reprend les mêmes éléments que le bilan comptable, mais ses éléments sont réorganisés par échéance d'exigibilité de l'**actif** et du **passif**. Il permet aux banques de vérifier la capacité de remboursement de la structure.

L'analyse du bilan nous permet **d'afficher de manière transparente d'où vient l'argent et à quelles fins il est utilisé**. Il nous permet de **suivre l'évolution du besoin en fonds de roulement et l'état de nos fonds propres**.

L'analyse financière du bilan complète la lecture de la situation de l'association. Elle permet notamment de traduire son aptitude à faire face à ses engagements, d'étudier sa solvabilité et surtout d'analyser le risque potentiel de défaillance. Elle permet également, par des retraitements appropriés, d'apprécier la valeur du patrimoine de l'association et donne une image de la réalité économique bien au-delà du seul exercice de l'année présentée dans le compte de résultat.

Le bilan comptable se lit de gauche à droite (colonne actif et passif), mais surtout de haut en bas. Les éléments de l'actif sont classés du plus stable au plus liquide. Les éléments du passif sont classés par ordre d'échéance, de la dette à plus long terme à la dette à plus courte échéance. **Ce classement hiérarchisé permet de détecter certains éléments du premier coup d'œil et de se poser des questions quant à la bonne gestion** de la structure. Les annexes fournies en complément au sein des comptes annuels de l'entreprise permettent une lecture approfondie. On y trouve par exemple le détail des échéances présentées au passif du bilan comptable, le détail des immobilisations...

A ce jour, le bilan pour l'exercice n'est pas disponible, et nous vous invitons à vous référer au bilan de l'exercice précédent, la structure de l'association n'ayant pas bougé dans les grandes lignes.

V. CONCLUSION

Comme ce fut le cas l'année dernière, le retard pris dans la clôture comptable ne nous permet pas à ce jour de transmettre à l'Assemblée Générale des informations aussi détaillées et fournies que les années précédentes dans les temps. Pour pallier cela et éviter le même problème l'année prochaine, un assistant comptable a été embauché en ce début d'année 2024. Ce retard reste tout de même un des symptômes de la crise que connaît Concordia ces dernières années : projets de plus en plus complexes à monter, remontées comptables extrêmement chronophages et complexes, difficultés extrêmes d'avoir une visibilité de trésorerie à plus de 15 jours, et ce, malgré une santé financière de l'association sans signaux profondément alarmants. En effet, Concordia n'a pas de dettes importantes auprès de ses partenaires financiers ou des caisses de l'URSSAF, elle possède un bien immobilier estimé à 450 000 €, et bénéficie d'une agilité notable pour sa taille, ce qui lui permet aujourd'hui de tenir tant bien que mal face aux difficultés de trésorerie. Mais si la santé financière de l'association d'un point de vue purement comptable n'est pas - encore - réellement en danger à ce jour, les difficultés et le stress engendrés par le manque de visibilité dans nos équipes et la gouvernance est, elle, bien réelle.

Ces difficultés sont dûes notamment à une grande lenteur de certains financeurs, et ce, malgré des projets validés, mais également à des partenaires locaux ayant de moins en moins de marge de manoeuvre (ou la volonté) pour prioriser la mise en place de projets valorisant la mobilité internationale, l'interculturalité et l'éducation populaire dans leurs budgets.

Aujourd'hui, avec une quarantaine de salarié.e.s à temps plein, et un chiffre d'affaires de 3 millions d'euros, Concordia répond à un besoin plus que jamais nécessitant d'être couvert : celui de permettre aux gens de différentes cultures de se connaître et de construire ensemble le monde de demain : plus juste, plus engagé, plus apprenant et plus horizontal.

En ce sens, il devient réellement urgent pour l'association de pouvoir prétendre à ses exigences, en maintenant la qualité des projets menés qu'on lui reconnaît. Ceci ne pourra passer que par l'assurance d'une sérénité financière à travers une prise de responsabilité des organismes financeurs à respecter les délais de paiements auxquels ils s'engagent, nécessaires tant au fonctionnement pérenne de Concordia qu'au bien-être de son équipe salariée, pour pouvoir toujours défendre au mieux notre projet associatif de concorde universelle des peuples. Notre organisation doit également être plus efficiente avec un travail de fond sur la gestion financière et le traitement comptable.

Pour le Conseil d'administration, Jason Vasseur et Farid Handa, trésoriers.